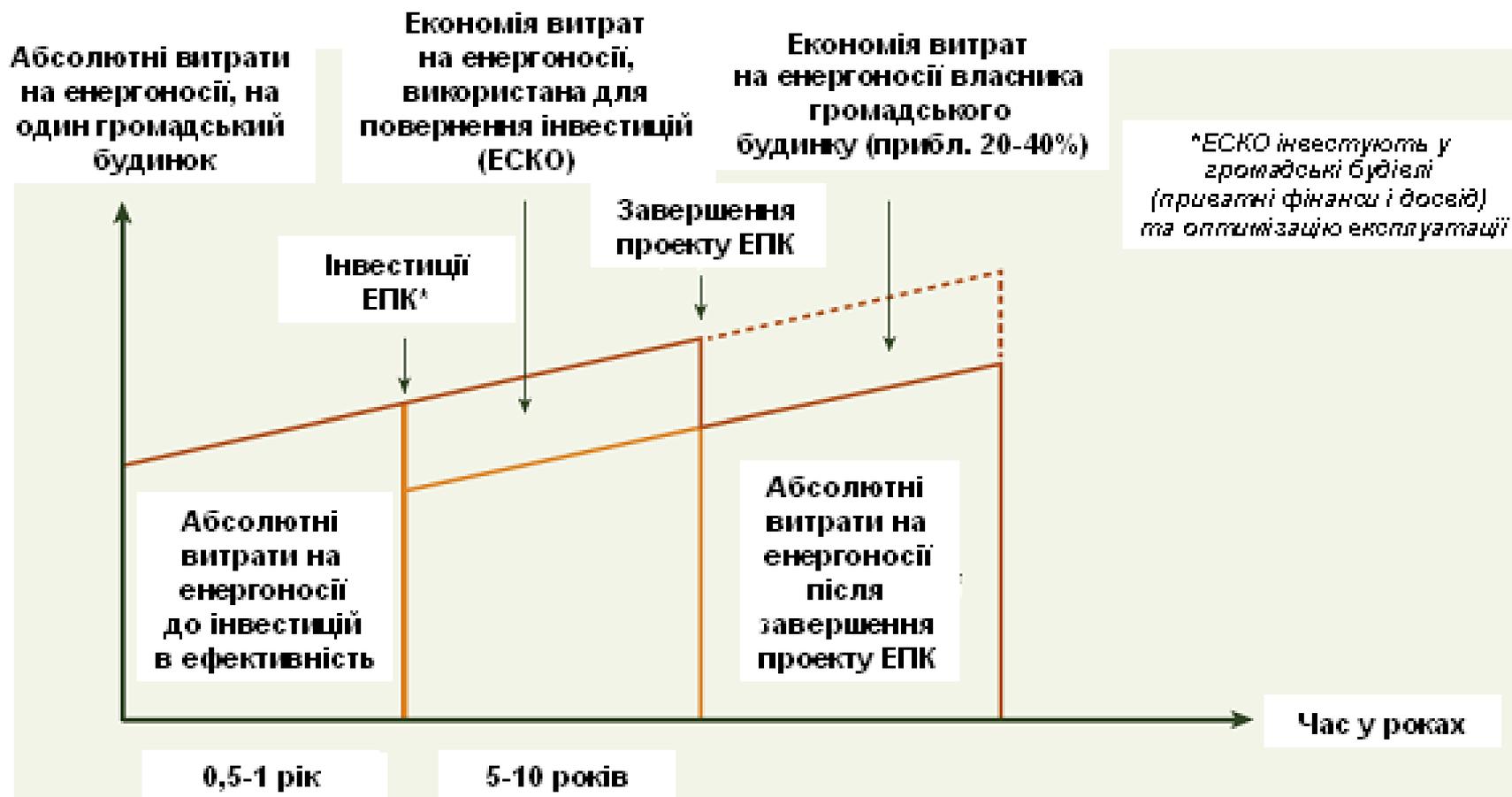


# **Энергомодернизация зданий бюджетной сферы через механизм энергосервисных контрактов: опыт и перспективы проектов ЕБРР в Украине и России**

**Европейский банк реконструкции и развития**



# Механізм окупаемости енергосервисных контрактів



# Потенциал рынка энергосервисных контрактов в странах операций ЕБРР

- Инвестиции в устойчивую энергетику – одно из ключевых направлений деятельности Банка в странах операций
- В регионе ЕБРР на здания приходится от 30 до 40% общего объема потребляемой энергии. Уровень потерь энергии, вызванный недостатком инвестиций в строительные конструкции и технологии – 40 – 50 %
- Путь преодоления разрыва между потребностями в инвестициях в энергоэффективность зданий бюджетного сектора и экономическими условиями – механизм энергосервисных контрактов (энергетических перформанс-контрактов)
- Разрабатывая проекты на основе таких контрактов, Банк привлекает не только финансирование, но и опыт частного бизнеса путем обеспечения участия частных компаний в осуществлении энергосервисных контрактов с госсектором



## Потенциал рынка энергосервисных контрактов в странах операций ЕБРР (2)

ЕБРР рассматривает инвестиции в три сегмента рынка повышения энергоэффективности зданий :

- жилые здания (в том числе отдельно стоящие, частично отделенные, и многоквартирные здания);
- административные и другие общественные здания (в частности, здания местных органов власти и др. общественные здания, такие как больницы, школы, сооружения транспортной инфраструктуры);
- уличное освещение и коммерческие здания (офисные здания)



# Финансирование энергоэффективности зданий

- Общий объем инвестиций в повышение энергоэффективности зданий: от €30 млн. в 2009 г. до приблизительно €240 млн. в 2011 г. ( 48 проектов в секторах агробизнеса, транспорта, недвижимости и туризма, производства и услуг)
- Ежегодная экономия первичной энергии в объеме 2,6 ТВт и ежегодное снижение выбросов парниковых газов приблизительно на 0,6 млн. тонн CO<sub>2</sub>



# Какую поддержку окажет ЕБРР?

- Прямые кредиты заинтересованным ЭСКО компаниям
- Специальные инструменты финансирования
  - Фонд, который (при условии использования механизма факторинга/форфейтинга) позволит ЭСКО рефинансировать начальные инвестиции путем продажи поступлений от клиентов



# Какую поддержку окажет ЕБРР? (2)

ЕБРР поможет заказчикам\*:

- отобрать объекты для торгов, включая проведение выборочных энергоаудитов, подготовку плана инвестиций, финансовую модель проекта, процедур мониторинга и верификации энергосбережения, организационной структуры и плана обучения участников проекта.
- Подготовить типовые энергосервисные контракты, тендерные процедуры и документацию, руководства по реализации проектов.
- Провести обучение потенциальных участников тендеров на энергосервис (ЭСКО, инжиниринговые компании)
- Решать возникающие правовые вопросы для успешной реализации проектов

Данная поддержка оказывается на средства гранта от Глобального экологического фонда (в России) и Специального фонда вкладчиков (в Украине, пилотный проект Днепрпетровск)



# Финансирование ЭСКО (Румыния, 2011)

Заемщик – Энергобит ЭСКО, дочка инжиниринговой компании Энергобит групп.

- Цель кредита –
  - ✓ модернизация уличного освещения для муниципалитетов и
  - ✓ снижение расходов на энергоснабжение для промышленных клиентов (когенерация на биомассе и природном газе).
- Условия кредита:
  - Срок – 10 лет
  - Льготный период (выплата только процентов) – 2 года
  - Ставка EURIBOR 6M + маржа
- Обеспечение кредита:
  - Поручительство материнской компании
  - Депонирование средств ЭСКО на спец.счёте
  - Залог платежей от клиентов ЭСКО
  - Залог денежных счетов ЭСКО.



# Кредит факторинговой компании (Болгария, 2008 и 2012)

Заёмщик - частная болгарская факторинговая компания (БЭФ). Мажоритарный акционер – инжиниринговая компания Энемона.

Первоначально привлекала средства через IPO (2006) и выпуск облигаций.

□ Цель кредита:

выкуп прав требования по муниципальным контрактам (энергосервис в зданиях) у мажоритарного акционера, компании Энемона.

□ Условия кредита:

- Объём - 7 млн.евро и 10 млн. евро.
- Срок – 7 лет в обоих случаях
- Льготный период – 2 года и 6 мес.

□ Обеспечение кредита:

✓ Поручительство материнской компании

□ Результаты: экономия энергии - до 50%; чистый доход БЭФ стабилен и привлекателен.



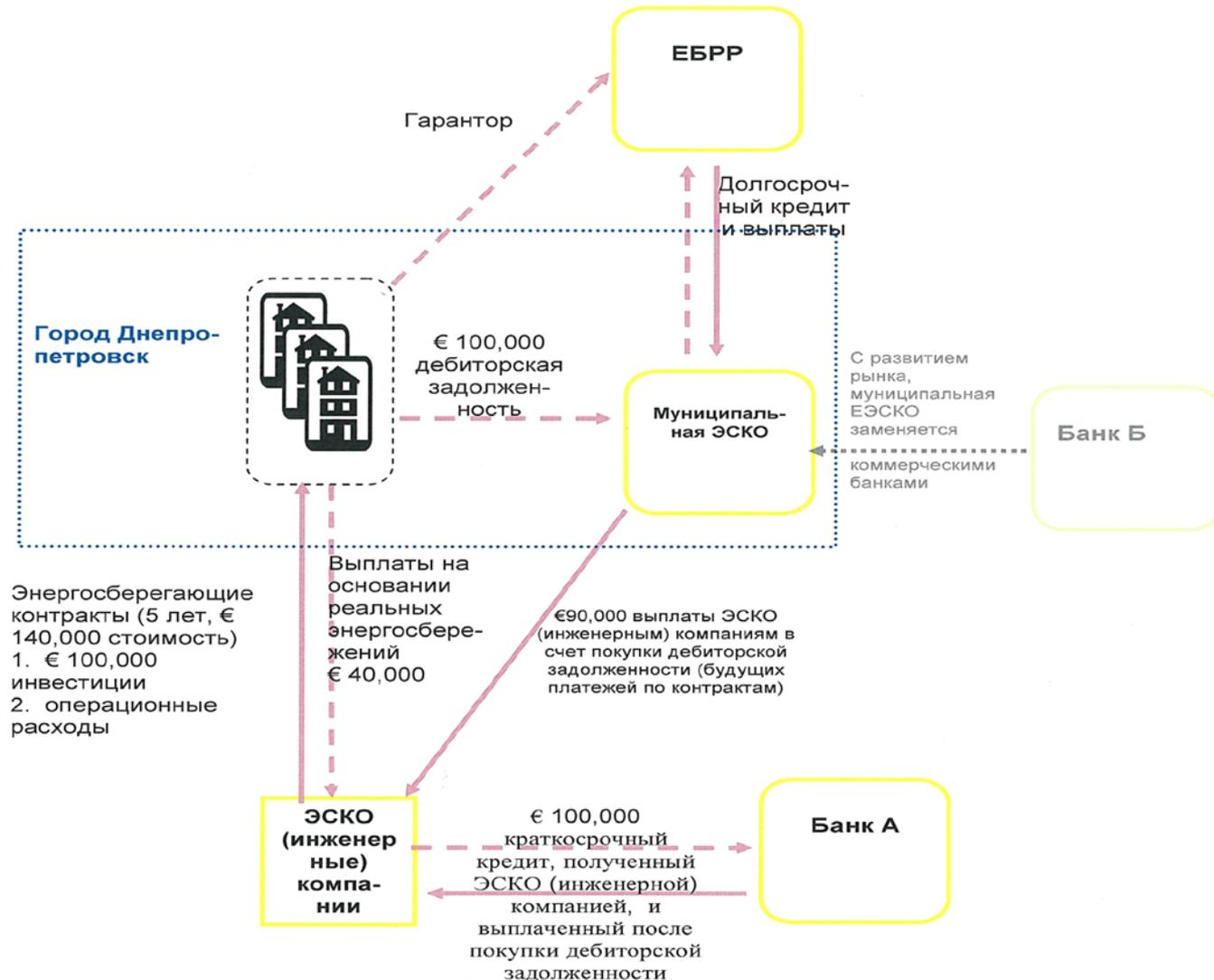
# Украина: пилотный проект – г.Днепропетровск

## СОЗДАНИЕ ЮРИДИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТОВ ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ ЧАСТНОГО СЕКТОРА:

- ЕБРР предоставляет 20 млн евро кредит муниципальной энергосберегающей компании г.Днепропетровск под гарантии города на проведение мер по повышению энергоэффективности муниципальных зданий силами частных инженерных (ЭСКО) компаний на основании энергосберегающих контрактов.
- Кредит будет выплачен за счет снижения расходов горсовета на теплоснабжение школьных зданий. Предусмотрена возможность включить в проект энергоэффективное уличное освещение



# Пилотный проект – г.Днепропетровск (2)



# Пилотный проект – г.Днепропетровск

(3)

По оценкам консультантов ЕБРР, город Днепропетровск должен будет заплатить более чем 200 млн гривень за отопление и горячее водоснабжение бюджетных зданий в 2012 году (при существующих тарифах).

Энергомодернизация зданий может позволить сократить эти затраты как минимум на 30%.

На первом этапе проекта международными экспертами на основании энергоаудитов были отобраны 71 здание школ, инвестиции в которые в размере 6,7 млн Евро путем использования энергосервисных контрактов позволят ежегодно экономить до 1,5 млн. Евро за счет снижения энергозатрат, и снизить выбросы CO<sub>2</sub> как минимум на треть.



# Создание благоприятной регуляторной базы: роль ЕБРР

- инициативы в сфере политического диалога, направленные на создание правового поля, способствующего осуществлению проектов с использованием энергосервисных контрактов
- помощь в разработке проектов собственникам зданий в бюджетном секторе

Объединение политического диалога, т.е. обсуждений с национальными правительствами и местными органами власти, с реализацией конкретных проектов может обеспечить позитивные изменения намного быстрее, чем только реализация отдельных проектов



# Создание благоприятной регуляторной базы: роль ЕБРР (опыт России)

Техническая поддержка Минэкономразвитию России (в рамках меморандума о сотрудничестве 2009 года):

- Разработка подзаконных актов, способствующих более широкому применению энергосервиса
- Разработка примерного энергосервисного контракта



# Создание благоприятной регуляторной базы: роль ЕБРР (опыт в Украине)

## (1) План действий по использованию ЭСКО компаний для энергомодернизации зданий бюджетного сектора

- Координация доноров
- Поддержка регуляторной реформы
- Разработка финансового механизма
- В среднесрочной перспективе – финансирование проектов



# Создание благоприятной регуляторной базы: роль ЕБРР (опыт в Украине)

## (2) Программа регуляторных реформ

- Создание межведомственной рабочей группы (ГАЭЭ, Минрегион, Координационный Совет при Президенте Украины +?)
- Разработка ТЗ для консультантов
- Имплементация проекта технической помощи – разработка проектов регуляторных документов, их обсуждение и лоббирование



# Создание благоприятной регуляторной базы: роль ЕБРР (опыт в Украине)

## (3) Основные положения проекта технического задания

- На основе анализа первичного и вторичного законодательства, идентифицировать и рекомендовать практические варианты структур энергосервисных контрактов для зданий бюджетной сферы
- Подготовить проекты регуляторных актов, которые будут поддерживать и способствовать реализации выбранных вариантов
- Предоставлять поддержку МинРегион в процессе принятия/утверждения представленных проектов регуляторных актов и форм контрактов
- Обеспечить развитие институциональных возможностей и повышения информированности по практическим вариантам проектов ЕСКО/ЕСК и связанных с ними процедур



# ПЕРСПЕКТИВЫ

продвижения механизма энергосервисного контракта

- ЕБРР готов выступать партнером инвестфондов
- рассмотреть возможность создания специализированной кредитной линии
- предоставить техническую помощь для необходимой регуляторной реформы



# Контактная информация

Департамент энергоэффективности и изменения климата ЕБРР

## РОССИЯ:

**Павел Теремецкий**

Старший менеджер

**Винсент Дайнхауэр**

Руководитель программ

**Алексей Захаров**

Менеджер по развитию

Россия 125047 Москва  
ул. Гашека, 6  
Дукат Плэйс III

тел.: +7 (495/501) 787 1111  
факс: +7 (495/501) 787 1122

## УКРАИНА:

**Сергей Масличенко**

Старший менеджер

**Елена Борисова**

Менеджер программ

**Татьяна Маркута**

Ведущий инженер

Украина 01133 Киев  
ул. Немировича-Данчено, 16

тел.: +380 (44) 2771100  
факс: +380 (44) 2771160

